

PERFORM-EE

par



Plan de Progrès de Performance Economique et Environnementale

L'intelligence environnementale au service de la croissance économique durable

AU XXI SIÈCLE, LA PÉRENNITÉ DE L'ÉCONOMIE PASSE PAR L'ENVIRONNEMENT

Aujourd'hui, impossible de dissocier les objectifs de performance environnementale et de performance économique. Au-delà d'une simple réponse à des contraintes réglementaires, c'est l'efficacité environnementale qui constitue réellement un atout de différenciation et de croissance durable pour les entreprises. Elle leur garantit :

- Un développement des ventes : meilleure image de l'entreprise, attentes ciblées des clients finaux...
- Une meilleure productivité par l'optimisation des coûts d'investissement et d'exploitation.
- La maîtrise des risques : gestion et préservation de la ressource, impacts maîtrisés, conformité réglementaire, réputation...
- Un positionnement « citoyen », indispensable pour relever les enjeux du XXIème siècle.

Pour répondre à ces enjeux, Suez Environnement présente sa solution PERFORM-EE issue d'une réflexion de plusieurs années co-construite avec un panel d'industriels partenaires.



QU'EST CE QUE **PERFORM-EE** PAR SUEZ ENVIRONNEMENT ?

La solution pour atteindre les objectifs d'une performance environnementale d'un site industriel grâce à un plan de progrès optimal et à sa mise en œuvre, en s'appuyant sur 4 piliers étapes :

- ➔ **Audit et diagnostic** de la performance environnementale globale et multicritère du site industriel réalisée à l'aide de l'outil expert Optibiose : Eau, Déchets, Energie et liens entre ces thématiques.
- ➔ **Scenarii d'atteinte des objectifs de performance environnementale et choix de l'optimisation économique et temporelle.**
- ➔ **Plan d'actions** chiffré économiquement pour atteindre la cible de performance environnementale, priorité de mise en œuvre et gestion intelligente dans le temps des arbitrages entre coûts d'investissement et coûts d'exploitation.
- ➔ **Mise en œuvre** des solutions proposées.

UNE APPROCHE SÛRE ET ÉPROUVÉE POUR UN PROJET PÉRENNE

Nous agissons :

POUR L'EMPREINTE EAU

Empreinte, maîtrise, diversification, sécurisation, optimisation, qualité, Re-Use, consommation, réduction des pertes, modèles hydrauliques, rejet, conformité, traitements, pré-traitement, modélisation technico-économique...

POUR LES ENERGIES

Efficacité énergétique, Réduction des consommations, optimisation, choix des équipements, récupération de la chaleur fatale, méthanisation, bilan carbone, réduction des émissions de gaz à effet de serre...

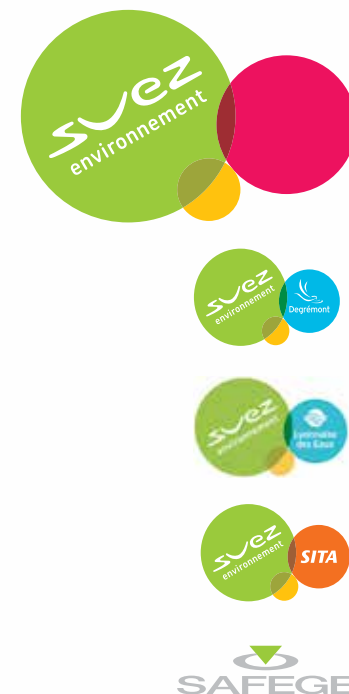
POUR L'EMPREINTE DÉCHETS

Volumes, solutions alternatives, tri, différenciation, traitement, pré traitement, recyclage, matières recyclées, valorisation...

POUR LA BIODIVERSITÉ (OPTION)

Diagnostic, évitement et réduction des impacts, gestion différenciée des espaces, restauration des milieux et de la qualité écologique...

L'EXPERTISE D'UN GROUPE, LA SYNERGIE DES FILIALES



La solution PERFORM-EE repose sur l'expertise de Suez Environnement et de ses filiales: SAFEGE, Degremont, Sita, Lyonnaise des Eaux.

Les entreprises bénéficient ainsi :

- D'un savoir-faire reconnu s'appuyant sur des **compétences pluridisciplinaires** : **eau, énergie, déchets ainsi que leurs interactions.**
- **De méthodologies et outils éprouvés** en matière de diagnostic et d'élaboration de Plans de Progrès.
- **De solutions environnementales intégrant la considération économique.**
- De l'**expérience opérationnelle** d'un exploitant renommé de systèmes d'eau et de déchets.
- De notre expérience pour l'arbitrage entre entretien et investissements neufs.
- **D'un ancrage territorial** grâce à une très forte implantation régionale aussi bien en France qu'à l'international.
- D'une veille réglementaire environnementale permanente et une **anticipation des sujets émergents.**
- **D'une R&D de pointe** : 400 experts et chercheurs mondiaux dotés d'un budget annuel de 74 millions d'euros.





#1

AUDIT & DIAGNOSTIC

BIEN COMPRENDRE, C'EST BIEN SOLUTIONNER

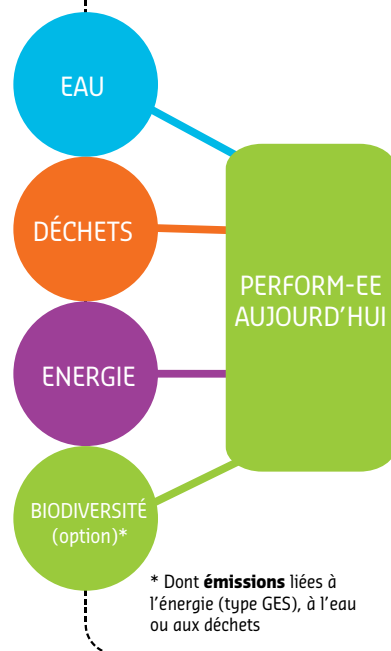
Suez Environnement est un expert dans l'amélioration de la performance. La démarche proposée couvre tout le processus de production et identifie **les interférences entre les enjeux environnementaux et économiques**.

1/ DIAGNOSTIC

- Analyse des contraintes du site.
- Analyse des ambitions, objectifs et indicateurs existants au niveau du site ou du Groupe.
- Analyse de l'articulation des objectifs du site avec ceux du Groupe.

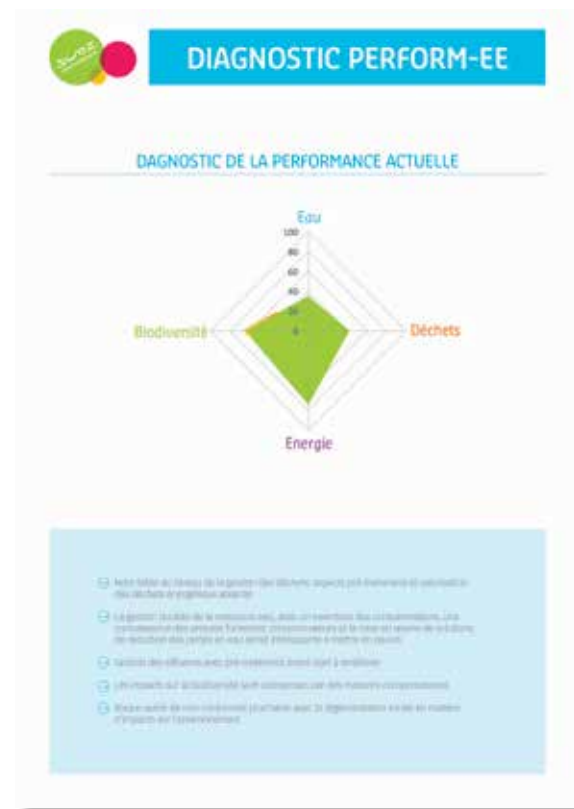
Echelle du site industriel

ETAT DES LIEUX



2/ OPTIBIOSE, UNE MESURE DE L'ETAT INITIAL DU SITE

Suez Environnement a conçu et mis au point une méthodologie de **diagnostic globale de l'état initial du site** qui se décline et s'adapte selon les spécificités et challenges de chaque secteur.



OPTIBIOSE : DES OUTILS DE MESURES DÉDIÉS

Développé par SAFEGE, OPTIBIOSE permet l'évaluation environnementale : de l'eau, des déchets et de l'énergie ainsi que leurs liens et interactions. Parallèlement, OPTIBIOSE est capable de diagnostiquer l'empreinte environnementale globale du site industriel.

→ EMPREINTE EAU

suivant la méthodologie Suez Environnement conforme à la norme ISO 14046.

→ EMPREINTE DÉCHETS

suivant la méthodologie Suez Environnement, basée sur l'analyse du cycle de vie.

→ EMPREINTE ÉNERGIE ET BILAN CARBONE

suivant la méthodologie ADEME.

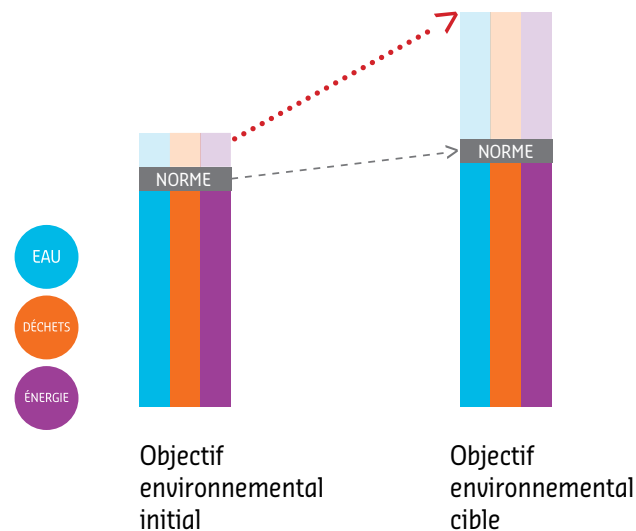
3/ DES OBJECTIFS CIBLES POUR UNE MEILLEURE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Le diagnostic complet initial permet d'identifier et de définir ensemble un objectif environnemental optimal et réaliste à atteindre :

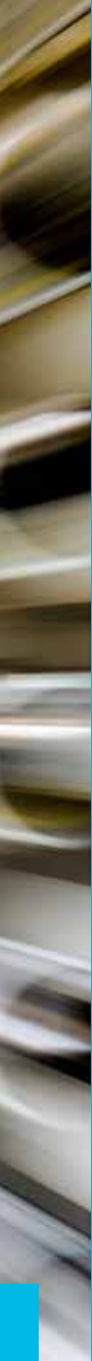
- Clarification de vos objectifs
- Traduction en objectifs détaillés et quantifiés
- Un point de vue argumenté sur vos objectifs

NOS EXPERTS À VOTRE SERVICE

- Ressources en eau
- Process eau et équipements
- Traitement des eaux usées
- Environnement réglementaire
- Energies (efficacité énergétique et énergies renouvelables)
- Tri et collecte des déchets
- Valorisation et recyclage
- Biodiversité







#2

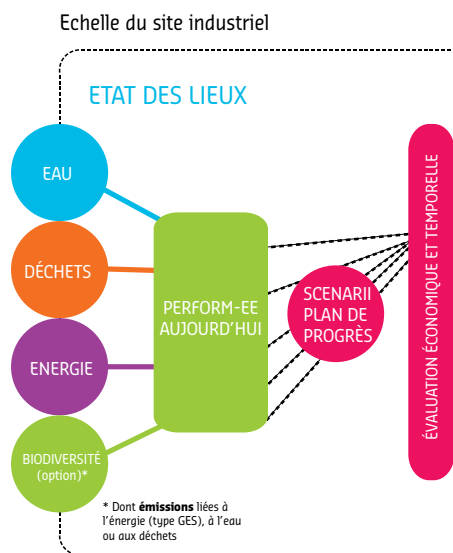
SCENARI D'ATTEINTE DES OBJECTIFS ET CHOIX DE L'OPTIMISATION ÉCONOMIQUE

DES PROJECTIONS CHIFFRÉES

Le diagnostic complet initial permet d'établir l'empreinte multicritère de référence.

Ce diagnostic permet de co-construire différents scénarii pour amener aux objectifs cibles, en tenant compte des contraintes économiques.

Le but est de définir ensemble le meilleur plan d'actions pour atteindre une performance économique et environnementale optimale.



DES SCENARIOS D'ACCOMPLISSEMENT PRAGMATIQUE POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS DE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Suez Environnement présente et réalise plusieurs simulations pour atteindre la situation projetée : définition des actions, évaluation des impacts, coûts et économies...

- Proposition de solutions viables, pertinentes et innovantes.
- Identification des opportunités.
- Arbitrage des actions en fonction de leur impact en matière de coût et de réduction de l'empreinte environnementale.
- Arbitrage entre les Capex et les Opex.
- Positionnement des investissements dans le temps.
- Anticipation des contraintes réglementaires et identification des risques.

CHOIX DE L'OPTIMISATION ECONOMIQUE

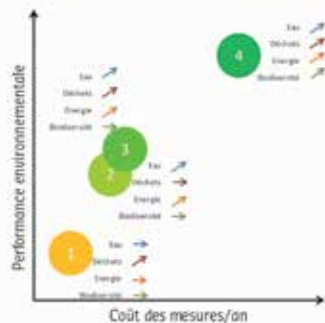
Arbitrage entre les différents scénarii en fonction de leur impact coût/durée, pour atteindre les objectifs fixés.



SCÉNARII PERFORM-EE

SCÉNARIOS

Scénario	Eau	Déchets	Énergie	Bâtiments	Score global sur 100	Score environnemental sur 100
1. Optimisation déchets	35	53	75	85	62	88
2. Optimisation eau et bâtiments	40	52	75	85	67	88
3. Optimisation déchets et bâtiments	35	52	80	85	67	88
4. Optimisation eau, déchets et bâtiments	40	55	75	75	72	88



RECOMMANDATIONS

Le scénario 3 a été retenu comme le meilleur scénario avec critères environnementaux et économiques.

Les axes d'amélioration sont d'une part les déchets, pour atteindre des objectifs à moyen et long terme, et d'autre part l'eau et les bâtiments, pour atteindre des objectifs à court et moyen terme.

Les investissements recommandés à l'échelle des performances économiques et sociales sont à définir en fonction des besoins et des ressources disponibles.



#3

PLAN D' ACTIONS

LE MEILLEUR PLAN D' ACTIONS POUR L' OPTIMISATION DES PERFORMANCES EST DÉFINI ENSEMBLE

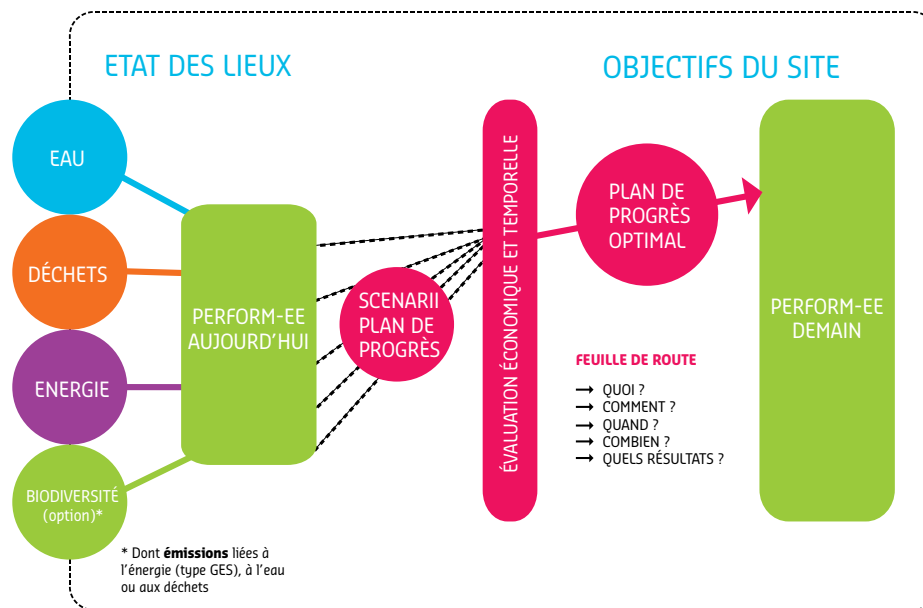
De l' élaboration à la mise en place d' un plan d' actions adapté, les entreprises ne sont plus seules face aux enjeux économiques et environnementaux.

Conjointement, nous travaillons à l' amélioration continue de la performance environnementale, en déclinant les objectifs en plan d' actions :

- Elaboration du plan d' actions avec coûts associés et hiérarchisation des actions.
- Priorisation des investissements dans le temps.
- Elaboration des indicateurs de résultats de la performance économique et environnementale dans le temps.

Des solutions transposables d' un site à l' autre, duplicables et adaptables à l' international, qui permettent de capitaliser les expériences et de benchmarker les sites.

Echelle du site industriel





PLAN D' ACTIONS PERFORM-EE

LES PRINCIPAUX AXES DU PLAN D' ACTIONS

- Installation d'un **méthaniseur** pour déchets organiques et exploitation du **biogaz** par voie thermique et électrique
- Développement logistique d'une **filière de tri** en amont de la collecte
Installation de **panneaux photovoltaïques**
- Monitoring des eaux de process** pour optimisation des consommations
- Récupération de l'**énergie des effluents** avant rejet

COUTS D' INVESTISSEMENTS ESTIMÉS : **2,1 M€**

ÉCONOMIES ENVISAGÉES : **200 K€/an** (cf économies annuelles d'énergie réalisées à partir de la mise en place des équipements)

DÉPLOIEMENT DU PLAN D' ACTIONS



Des solutions transposables d'un site à l'autre, duplicables et adaptables à l'international, qui vous permettent de capitaliser les expériences et de benchmarker les sites.





#4

MISE EN ŒUVRE

MISE EN ŒUVRE

LE DÉPLOIEMENT DES SOLUTIONS

L'accompagnement pour la mise en œuvre de la politique d'amélioration de la performance environnementale peut prendre plusieurs formes :

- Un suivi périodique pour vérifier la mise en œuvre des actions et calculer l'empreinte.
- Un accompagnement du type Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (spécification des besoins, suivi rapproché du monitoring...).
- Un accompagnement complet de type Conception – Réalisation mobilisant les entités Suez Environnement.

L'objectif : accompagner l'industriel dans la mise en œuvre de sa feuille de route opérationnelle (délais, maîtrise des coûts et des gains, valorisation des résultats...).

Des partenaires de choix à vos côtés



LYONNAISE DES EAUX

Lyonnaise des Eaux est présente sur le secteur des services liés à l'eau en France, et exerce aujourd'hui ses activités sur l'intégralité du cycle de l'eau, de la production d'eau potable jusqu'à l'assainissement des eaux usées, notamment au travers de services dans les domaines du pompage et du traitement de l'eau, du stockage et de la distribution, du service client, de la collecte des eaux usées et de l'épuration, et du traitement des boues.

- 690 sites de production d'eau potable
- 1600 stations d'épuration
- 2350 contrats de DSP
- 1300 réseaux d'eau potable gérés par Lyonnaise des Eaux



DEGRÉMONT

Dégremont est spécialiste mondial du traitement de l'eau. Cette société conçoit, construit, met en route, exploite et finance des installations de traitement d'eau conjuguant performance technique et économique en respectant les sites naturels et urbains. Elle performe particulièrement dans la production d'eau potable, d'eau de process, dessalement, traitement des eaux usées, recyclage, traitement des boues... Les installations de Dégremont équipent à ce jour plus de 80 capitales à travers le monde. Cette filiale de Suez Environnement met en œuvre ses expertises avec la détermination d'accompagner ses clients municipaux et industriels en leur proposant les solutions les plus avancées, les plus adaptées aux ressources et aux contextes locaux, les plus fiables et accessibles en termes de coûts.

- 10 000 installations conçues, construites ou équipées
- 3 000 sites d'eau potable
- 2 500 centres de traitement des eaux usées
- S'engager ensemble pour l'eau, source de vie



SITA

De la conception et la construction d'installations (stations physico-chimiques de traitement des effluents, parcs à déchets modulaires sur site, outils de réduction de volumes des déchets par pressage, compactage, broyage...) à la logistique des déchets en passant par la valorisation (matière, énergie et biologique) et l'élimination des déchets, SITA est l'expert de l'ensemble du cycle du déchet.

- 88 plates formes de compostage
- 37 sites d'incinérateur
- 285 stations de tri et transfert
- 80 centres de stockage des déchets ultimes



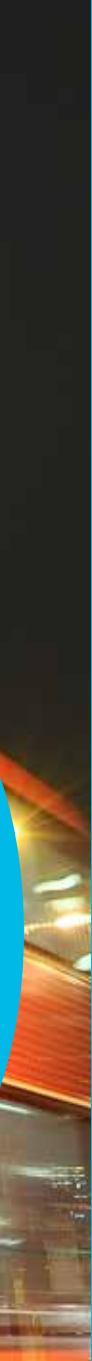
SAFÈGE

SAFEGE est concepteur de solutions d'aménagement durable.

Cette filiale ingénierie de Suez Environnement, accompagne ses clients publics et privés en France et à l'international pour orienter leurs choix d'aménagement et concevoir avec eux leurs infrastructures à tous les stades de leurs projets, à travers 4 métiers : les infrastructures hydrauliques, l'environnement & les déchets, les infrastructures urbaines et de transport et les énergies & télécommunications.

SAFEGE porte notamment l'offre de conseil environnemental auprès des entreprises, et l'offre d'accompagnement stratégique des territoires (plans climats, schémas directeurs, agendas 21...). En tant qu'ingénieur, elle aide ses clients à optimiser les coûts et à maîtriser les risques et les délais lors de la mise en œuvre des projets.





#5

ENSEMBLE,
ALLONS PLUS LOIN...

ENSEMBLE, ALLONS PLUS LOIN...

L'ANALYSE DU CYCLE DE VIE

- ➡ Capacité à analyser le cycle de vie des produits de l'usine et à l'optimiser au regard de la démarche de progrès imaginée.
- ➡ LCABiose® : outils développés par SAFEGE pour l'analyse du cycle de vie du produit et des services.

LA BIODIVERSITÉ

- ➡ Diagnostic, évitement et réduction des impacts, gestion différenciée des espaces, restauration des milieux et de la qualité écologique...
- ➡ MESANGE® : Outil d'évaluation des impacts sur la biodiversité.

LA NOTATION GLOBALE

Suez Environnement a conçu et mis au point une méthodologie de notation globale de l'état initial du site. Cette notation permet également une analyse comparative :

- ➡ Entre les différents sites de l'entreprise.
- ➡ Par rapport à la réglementation, aux règles de l'art et aux référentiels en vigueur et reconnus.

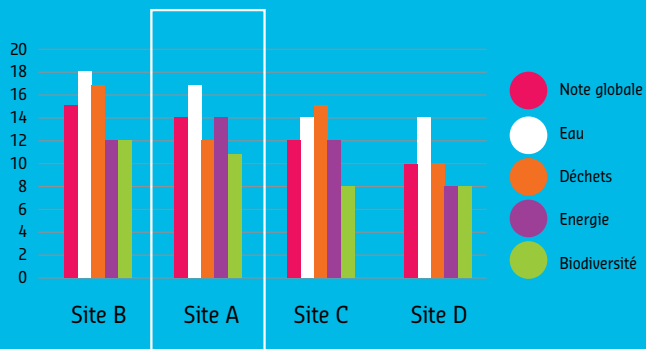
75/100

PACK INFO

- ➡ Contribuer à un dialogue constructif entre le site industriel et la direction générale du Groupe sur la performance environnementale et économique du site, en lien avec la politique RSE de l'entreprise, afin d'apporter de la valeur ajoutée à chacun.
- ➡ Accompagner la direction générale du site ou du Groupe pour la mise en œuvre de la politique environnementale globale et de démarches certifiantes ou labels (CDP, GRI, ISO 26000).
- ➡ Offrir un appui à la valorisation de la démarche, notamment vis-à-vis des organismes de notation extra-financière.

LE BENCHMARK

Dupliquer la démarche sur d'autre(s) site(s) du groupe industriel dans une logique d'analyse interne, de capitalisation des meilleures pratiques et de définition des plans de progrès.



L'INSERTION TERRITORIALE

- ➡ Tirer parti des synergies entre les ambitions du site et la politique du territoire (Agenda 21, Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux, Schéma Directeur de Gestion des Déchets, Plan Climat Energie du Territoire...).
- ➡ Accompagner le site dans son dialogue avec les instances publiques qui sont en charge des politiques territoriales locales.

RÉSILIENCE ENVIRONNEMENTALE DU SITE

Analyse des facteurs de risque du site et de sa vulnérabilité dans un contexte d'exigence de continuité des activités (ex : vulnérabilité face à la raréfaction de ressources, sécurité d'approvisionnement,...).

LES ÉTAPES OPTIMISABLES POUR L'AMÉLIORATION DES PERFORMANCES

EAU

- 01. Captage et prélèvements
- 02. Sécurisation de la ressource
- 03. Consommations d'eau
- 04. Traitement des effluents
- 05. Re-use
- 06. Gestion pluviale du site

DÉCHETS

- 07. Production de déchets
- 08. Valorisation organique des déchets
- 09. Recyclage

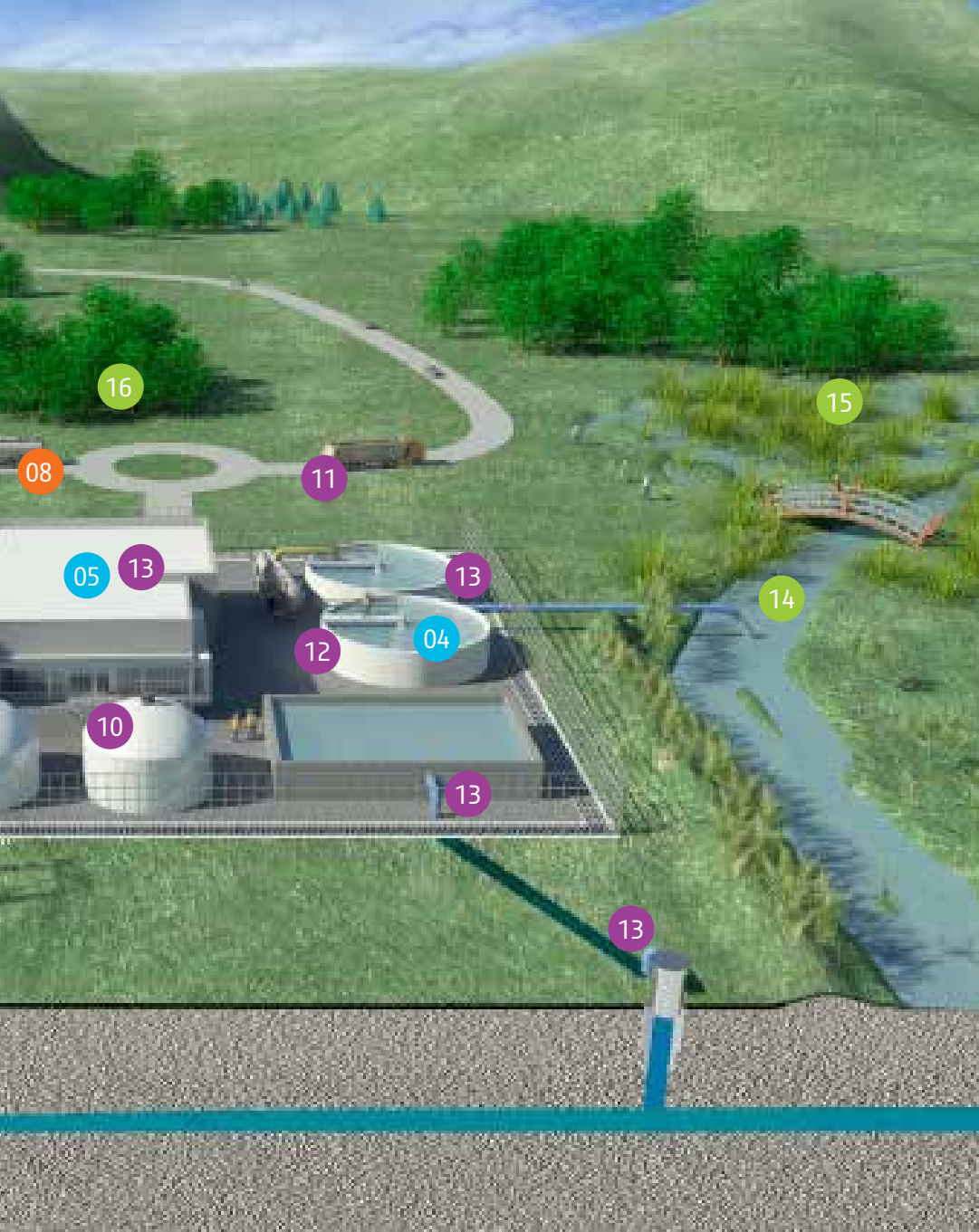
ÉNERGIE

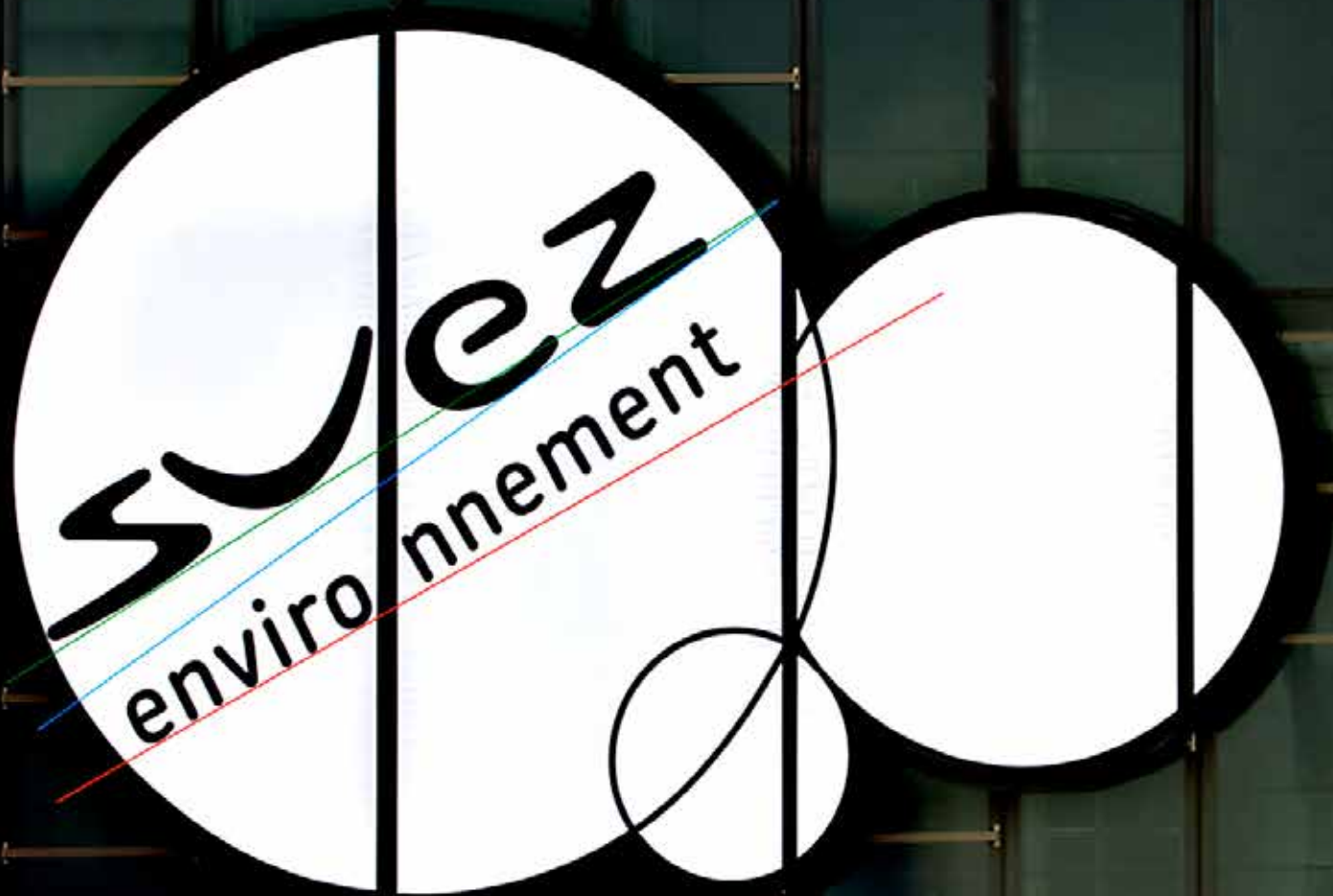
- 10. Valorisation énergétique des déchets
- 11. Optimisation du transport des déchets
- Production d'énergies renouvelables
- 12. Récupération d'énergie des effluents
- 13. Optimisation énergétique des équipements

BIODIVERSITÉ

- 14. Gestion des impacts sur la biodiversité
- 15. Gestion et restauration écologique
- 16. Mesures d'évitement, de réduction et de compensation







ÉQUIPE & RÉFÉRENCES

UNE ÉQUIPE SUR MESURE À L'ÉCOUTE DES ENTREPRISES

→ Nos experts dédiés à votre accompagnement sont issus des équipes pluridisciplinaires Suez Environnement au travers de ses filiales (SAFECE, Sita, Degrémont et Lyonnaise des Eaux), garantissant ainsi pragmatisme, performance et expertise.

→ Parallèlement, il est aussi possible de bénéficier des retours d'expérience de la Direction du Développement Durable, de la Direction Recherche Innovation et de la Direction en charge de la veille réglementaire de Suez Environnement.

Ils nous ont fait confiance

GDF SUEZ



TOTAL

SANOFI



L'ORÉAL®



ArcelorMittal

AREVA



Quelques chiffres pour mieux nous connaître



EAU

- 91 millions de personnes alimentées en eau potable.
- 63 millions de personnes bénéficient des services d'assainissement Suez Environnement.
- 10 000 usines de traitement d'eau construites dans 70 pays.
- 2 300 sites de traitement des eaux usées.

DÉCHETS

- 450 000 clients industriels et commerciaux.
- 42 millions de tonnes de déchets traités.
- 130 centres de stockage.
- 120 plateformes de compostage.
- 47 unités d'incinération des déchets non dangereux.
- 154 plateformes de déchets dangereux.
- 645 stations de tri et de transfert.

- Plus de 65 ans d'expertise.
- 1 400 collaborateurs dont 900 en France.
- 130 experts et spécialistes.
- Un réseau de proximité de plus de 40 agences en France et une vingtaine d'implantations à l'international.
- Quatre pôles métiers : eau et infrastructures hydrauliques, environnement et déchets, aménagement urbain et transports, énergies et télécommunications.

- 900 salariés.
- 12 millions de personnes desservies en eau potable.
- 9,3 millions de personnes bénéficiant du service d'assainissement.
- 12 centres d'expertise et de recherche.
- 7 laboratoires et 500 chercheurs, techniciens, experts.



- Présent dans 70 pays.
- 5 500 collaborateurs.
- 14,5 millions d'Euros consacrés à la R&D.

- plus de 20 000 collaborateurs.
- 3,6 milliards d'euros de chiffre d'affaires.
- 17 millions d'habitants bénéficient des services de collecte.
- 80 000 clients particuliers, entreprises et collectivités.
- 19 millions de tonnes de déchets traités.
- 8,6 millions de tonnes valorisées.
- 1,5 million de MWh d'électricité produite.
- 1,6 million MWth de chaleur vendue.

